



シンポジウム

留学生交流の行方～国際競争時代の大学サバイバル

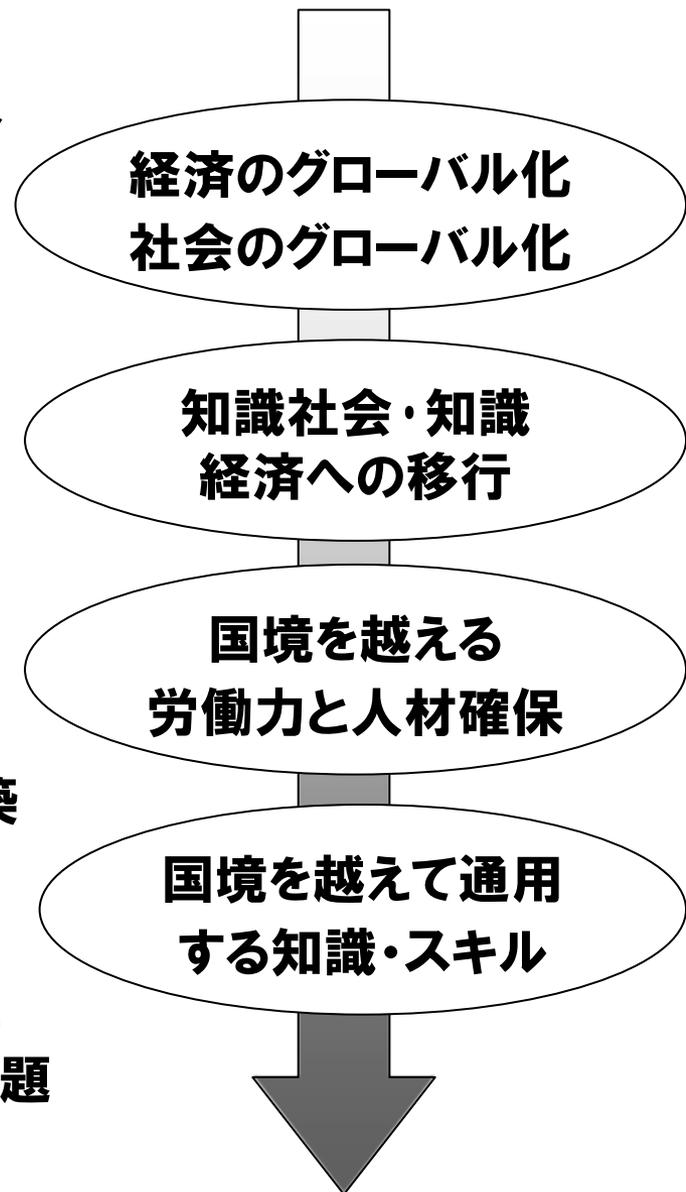
『大学の国際戦略とアウトリーチ』

2008年1月11日

一橋大学 服部 まこと

高等教育の世界的な潮流と大競争時代

- 1970年代** 高等教育における米国の優位性の拡大
英国による留学生フルコスト政策の導入
- 1980年代** 教育交流の重要性の認識
ECによるエラスムス計画の推進
高等教育の評価や認可の問題化
日本の留学生受け入れ10万人計画
米国の大学の日本進出の試み
- 1990年代** 留学生市場の世界的な拡大
アジア各国による高等教育の整備
豪州の大学の独立法人化
英国・豪州の海外キャンパス展開
ボローニャ宣言と欧州高等教育圏の構築
- 2000年代** 留学生獲得競争の激化
日本の国立大学の独立法人化
豪州による留学交流の教育輸出産業化
米国による高等教育サービスのWTO問題
世界大学ランキングの影響力



日本の大学の状況と課題

国内評価と国際評価

COE・GCOE・GP、第三者評価、

大学格付け、大学ランキング

国際的質評価、大学の構造改革

日本の大学の国際競争力

大学評価とアカウンタビリティ

経済財政改革と大学改革

中国や韓国の大学の国際競争力の向上

国際コンソーシアムからの孤立

世界の労働市場からの孤立

大学国際戦略本部強化事業

各大学の国際戦略

優れた国際展開モデル例

国際評価・国際競争力

学術交流・留学交流

情報公開・情報発信

国家戦略・大学戦略

世界大学ランキングと日本の大学の評価 (1)

THES 2007

1. Harvard
2. Cambridge
2. Oxford
2. Yale
5. Imperial College
6. Princeton
7. Cal. Tech.
8. Chicago
9. U. College London
10. M.I.T.

17. Tokyo
25. Kyoto
46. Osaka
90. Tokyo Tech

Newsweek 2006

1. Harvard
2. Stanford
3. Yale
4. Cal. Tech.
5. UC Berkeley
6. Cambridge
7. M.I.T.
8. Oxford
9. UC SF
10. Columbia

16. Tokyo
29. Kyoto
57. Osaka
68. Tohoku
94. Nagoya

上海交通大学 2007

1. Harvard
2. Stanford
3. UC Berkeley
4. Cambridge
5. M.I.T.
6. Cal. Tech.
7. Columbia
8. Princeton
9. Chicago
10. Oxford

20. Tokyo
22. Kyoto
67. Osaka
76. Tohoku
94. Nagoya
99. Tokyo Tech.

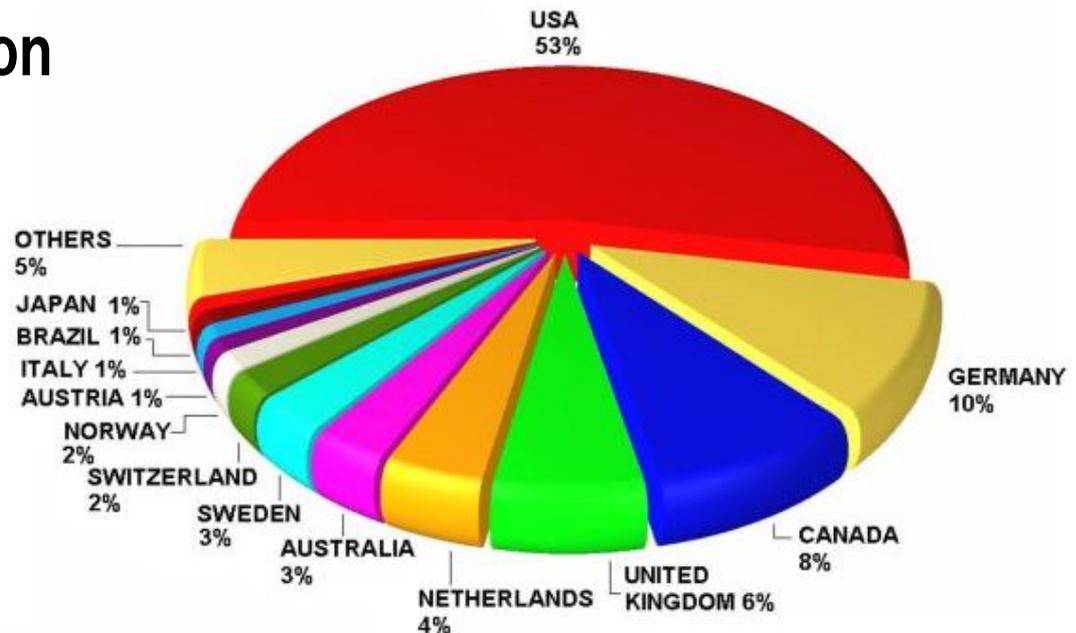
世界大学ランキングと日本の大学の評価 (2)

Webometrics 2007

1. Stanford
2. M.I.T.
3. UC Berkeley
4. Harvard
5. Pennsylvania State
6. Michigan
7. Cornell
8. Wisconsin Madison
9. Texas Austin
10. Washington

59. Tokyo
116. Kyoto
139. Keio
235. Nagoya
266. Osaka
275. Tokyo Tech.

情報公開度・情報発信度の競争
大学を4000位までランク付け
Web上のデジタルファイルの発信力
情報絶対量
リンク数・引用数・アクセス数
リッチファイル量
検索可能研究者数



Thomson Scientific による主要国の論文引用動向

Country Rankings in All Fields 2006

Ranked by total papers and citations - 151 Countries

	Papers	Citations	Citations Per Paper
USA	# 1 (2,831,004)	# 1 (37,822,213)	# 6 (13.36)
Japan	# 2 (771,573)	# 4 (6,298,466)	# 36 (8.31)
Germany	# 3 (723,435)	# 3 (7,497,007)	# 19 (10.36)
England	# 4 (643,577)	# 2 (7,565,163)	# 13 (11.76)
France	# 5 (522,015)	# 5 (5,171,849)	# 21 (8.86)

世界中の日本の大学の評価

	Final Score	Peer Review	Employer Review	Staff /Student	Citations /Staff	Int'l Staff	Int'l Student
1 Harvard	100.0	100	100	100	96	93	91
2 Cambridge	97.6	100	100	99	83	98	91
2 Oxford	97.6	100	100	100	82	97	96
2 Yale	97.6	100	98	100	91	84	75
5 Imperial College	97.5	99	99	100	81	98	100
6 Princeton	97.2	100	94	95	97	83	75
7 Cal. Tech	96.5	100	55	100	100	100	91
7 Chicago	96.5	100	97	100	86	71	90
9 U. College London	95.3	96	97	100	82	91	98
10 M.I.T.	94.6	100	99	85	98	34	94
17 Tokyo	91.1	100	92	96	88	25	44
25 Kyoto	87.2	99	89	83	90	29	24
46 Osaka	80.0	83	75	86	91	17	29
90 TOKYO Tech.	70.5	67	86	59	91	34	42

THES/QS ランキングの指標およびデータ項目

Faculty

International Faculty

Inbound visiting Faculty

Outbound Visiting Faculty

Undergraduate Students

International Students

Outbound Exchange Students

International Undergraduate Fees

Average Class Size

Graduate/Postgraduate Students

International Students

Inbound Exchange Students

Outbound Exchange Students

International Graduate Fees

Average Class Size

Financial

Annual Library Spending

Community/Cultural Investment

Total Funding for Research

Facilities Investment

Government Funding for Research

Industrial Funding/Investment

Alumni Donations

Graduate Output

Graduates Pursuing Further Study

Graduates Employed

PhDs Awarded

Entry Requirements

Average Entry Requirement

Research Productivity and Quality

Papers

Citations

大学国際化の三つの要素

- 通用性：**大学の基本的な機能が、国籍・民族・文化を異にする世界に対して、認識や評価の面で承認され、受け入れられ、理解されているか。
- 交流性：**国籍・民族・文化を異にする人間関係の交流・交渉の活発化、および外国人研究者との交流や共同研究、留学生の受入れや派遣において、そのための付き合いのルールの確立ができているか。
- 開放性：**異質な文化を背景とする者を、制度のみならず意識のレベルで、自国の者と対等な立場で、グループないしは構成員として組織に受け入れているか。

U.S. News and World Report ランキング 2007

1. プリンストン大学
2. ハーバード大学
3. イェール大学
4. カリフォルニア工科大学
4. スタンフォード大学
4. マサチューセッツ工科大学
7. ペンシルバニア大学
8. デューク大学
9. ダートマス大学
9. コロンビア大学
9. シカゴ大学
12. コーネル大学
12. ワシントン大学セントルイス
14. ノースウェスタン大学
15. ブラウン大学

21. カリフォルニア大学バークレー校
24. ヴァージニア大学

指標: Peer Assessment Score
Graduation & Retention Rank
Average Freshman Retention Rate
2005 Predicted Graduation Rate
2005 Actual graduation Rate
2005 Overperf. (+) Underperf. (-)
Faculty Resources Rank
% of Classes w/fewer than 20
% of Classes w/50 or more
Student/Faculty Ratio
% Faculty Who are Full Time
Selectivity Rank
SAT/ACT 25th-75th Percentile
Freshmen in Top 10% of HS Class
Acceptance Rate
Financial Resources Rank
Alumni Giving Rank
Avg. Alumni Giving Rate

U-PENNの戦略的展開とその効果

University of Pennsylvania, PA

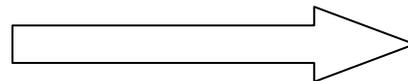
16位（1991年） → 7位（2007年）

Washington University in St. Louis, MO

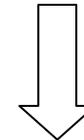
24位（1991年） → 12位（2007年）

戦略的展開

広報の強化
クラスサイズの改善
学生サービスの充実
財源の確保
施設の整備
奨学金制度の充実



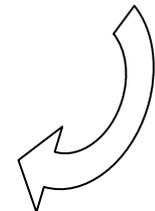
ランキング上位



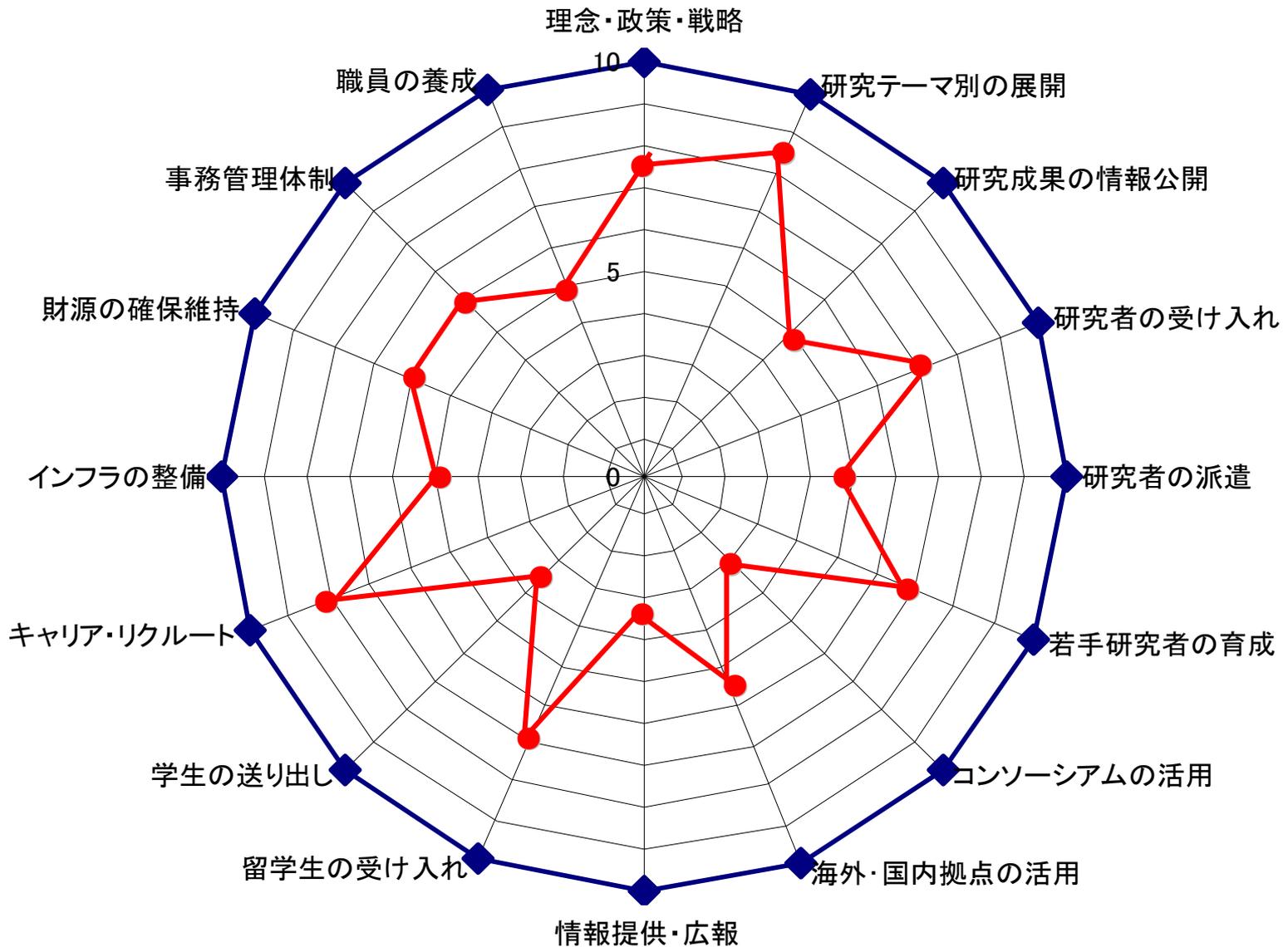
ブランド力の強化
優秀な学生の確保・維持
優秀な研究者の確保・維持



外部資金の確保
最新の設備投資
奨学金制度の充実

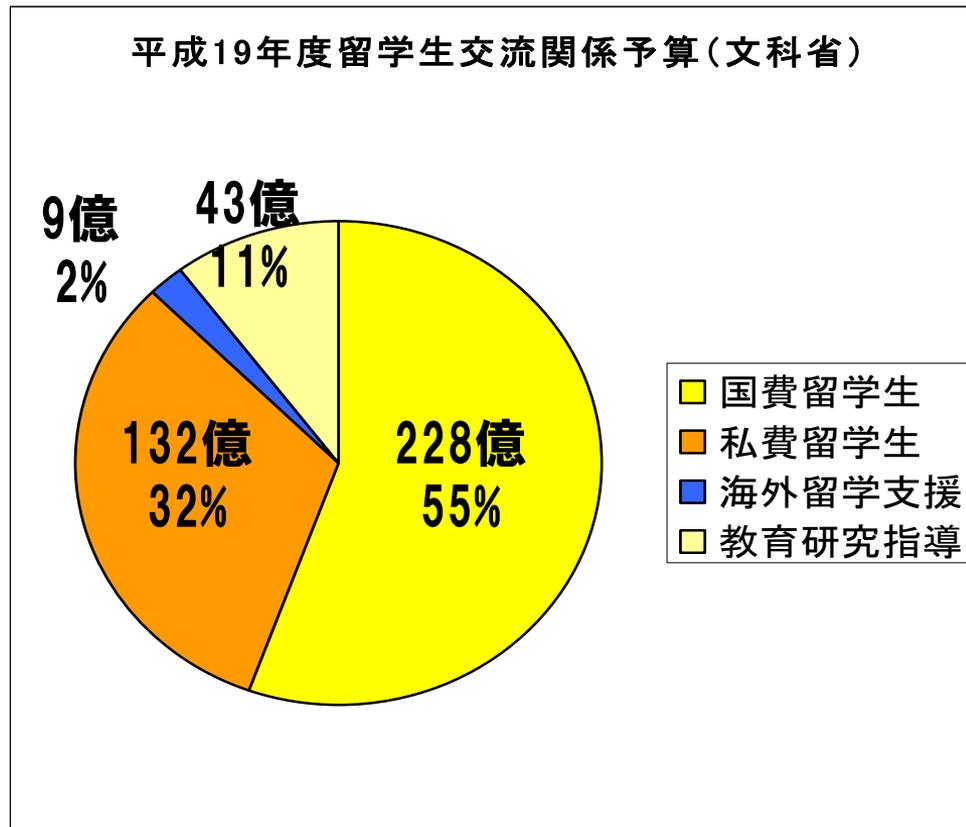


レーダーグラフによる実力・体力の分析



国際化の概念と留学交流関係予算

- 受信、摂取、導入 — 外から内に向かうプロセス
発信、貢献、進出 — 内から外に向かうプロセス
交流、協力、共生 — 多方向の移動を円滑に行うプロセス



日本の大学の国際展開の課題

- **研究成果の情報発信・情報公開**
- **戦略的広報の展開**
- **研究者の海外派遣の強化**
- **学生の海外派遣の強化**
- **国際業務のワンストップサービス化**
- **コンソーシアムの活用**
- **海外拠点・国内拠点の活用**
- **インフラの整備**
- **事務管理体制の整備**

大学国際化の質的・量的な展開のために

包括的な
人的ネットワーク

学术交流

研究者交流

留学生の受入れ

日本人学生の派遣

外国人の採用や登用

ミッションと経営戦略

教員の意識改革

職員のプロフェッショナル化

教職員のコラボレーション